

Élections pour le renouvellement des instances dirigeantes de la FFE 2024

LA FÉDÉ DE DEMAIN

ENSEMBLE, FORTS DE NOTRE
EXPÉRIENCE, TOURNÉS VERS DEMAIN.



NOTRE ÉQUIPE ET
LES GRANDES LIGNES DE
NOTRE PROGRAMME

Liste présentée par Frédéric Bouix

avec Stéphanie André-Olivain, Dominique Bouchery, Karine Boué, Laurent Boyer, Valérie Dalodier, Marie-Laure Deuquet, Flore Durand, Guillaume Gombert, Martin Guibout, Abdelkader Ikhlef, Priscille Le Grelle, Jean-Baptiste Llanas, Djeylan Mardell, Eric Marion, Pierre-Alain Mortier, Armand de Martimprey, Julien Pelletier, Emmanuèle Perron-Pette, Laurent Peyron, Audrey Poupardin, Sylvain Salaméro, Céline Scrittori, Elisabeth Treilland, Xavier Trouilhet, Tiphaine Vermeulen, Marine Vincendeau.



UNE ACTION, CONCERTÉE, ENTRE EXPÉRIENCE ET INNOVATION

Nous voulons des établissements et organisateurs équestres forts, maîtres de leur avenir.

Nous voulons une équitation qui rayonne et dont nous pourrions être fiers demain.

Nous voulons développer des pratiques équestres diversifiées, éthiques et durables.

Nous voulons que soit reconnue l'importance du rôle du cheval partenaire dans le sport, le tourisme, la ruralité, la santé, l'éducation...

Nous voulons transmettre notre passion au plus grand nombre, la rendre virale.

Nous voulons pouvoir vivre de nos activités dans des conditions acceptables.

Nous voulons des instances fédérales à l'écoute, sources d'inspiration, protectrices et innovantes.

Ensemble, forts de notre expérience et du travail déjà accompli, plus motivés que jamais par les défis à venir, je vous propose de nous engager dans une nouvelle étape pour construire **LA FÉDÉRATION DE DEMAIN**.

Voici les grandes lignes du projet fédéral que nous souhaitons construire avec vous pour les quatre prochaines années. Chacune sera déclinée en actions que nous détaillerons progressivement et pourrions discuter ensemble.

Frédéric Bouix

Pour me joindre :

electionffe@fredericbouix.fr • 06 82 03 85 16

SOMMAIRE



Une action concertée, entre expérience et innovation

p.3



Dessignons le tourisme équestre de demain

p.8



L'énergie d'une équipe, la synergie des compétences

p.4



ENSEMBLE, renforçons la place du cheval dans la société

p.9



ENSEMBLE, défendons nos métiers

p.6



Prenons soin de nos équidés

p.10



ENSEMBLE, construisons une gouvernance moderne

p.7



ENSEMBLE, transformons l'essai de nos sports équestres

p.11



ENSEMBLE, consolidons le lien avec les territoires

p.8



Le parc équestre : un outil, un patrimoine et une ressource

p.12

FRÉDÉRIC BOUIX

- ✓ 47 ans - Guide de tourisme équestre depuis 1998 et enseignant d'équitation
- ✓ Président de la Fédération Internationale de Tourisme Équestre depuis 2015

Il mène la liste LA FÉDÉ DE DEMAIN. Il bénéficie d'une vision transversale et d'une connaissance approfondie des dossiers. Fort de 25 années au service de notre Fédération, il est le garant d'un fonctionnement interne maîtrisé et il bénéficie d'une reconnaissance indéniable auprès des pouvoirs publics.

Il est bien identifié par le plus grand nombre et opérationnel immédiatement, sans délai ni nécessité de remaniement déstabilisateur. Conscient et motivé par les évolutions qui s'imposent, il a l'expérience du pilotage fédéral.

Il sait prendre en compte les réalités de terrain pour impulser le changement. C'est un homme sérieux qui saura préparer l'avenir avec énergie, professionnalisme et sans démagogie, pour le bien collectif.

Il travaillera avec une équipe qui œuvrera sans rupture vers une transition programmée et maîtrisée.



L'ÉNERGIE D'UNE ÉQUIPE, LA SYNERGIE DES COMPÉTENCES

Une candidature à la présidence de la FFE, c'est avant tout une démarche collective.

LA FÉDÉ DE DEMAIN rassemble des professionnels aux expériences multiples issus des territoires qui veulent agir ensemble pour le développement et le rayonnement de toutes les activités équestres.

C'est une équipe renouvelée et rajeunie, en phase avec les attentes des nouvelles générations, les pratiques et les enjeux actuels.

C'est une équipe en mouvement qui croit au partage des connaissances et à la puissance du collectif.

LA FÉDÉ DE DEMAIN

ENSEMBLE, FORTS DE NOTRE EXPÉRIENCE, TOURNÉS VERS DEMAIN.

L'équipe que vous aurez élue sera complétée en janvier par six autres membres, un homme et une femme élus par leurs pairs pour représenter les enseignants d'équitation, les sportifs de haut niveau, et les officiels de compétition.

UNE ÉQUIPE PARITAIRE, ISSUE DES TERRITOIRES, AVEC DES EXPÉRIENCES COMPLÉMENTAIRES





ENSEMBLE, DÉFENDONS NOS MÉTIERS

✓ Développons un nouveau Plan fédéral de formation initiale des animateurs et des enseignants en lien avec le ministère des Sports et les partenaires sociaux.

- Construire des passerelles de la pratique vers la professionnalisation et stimuler le renouvellement du vivier de jeunes professionnels.
- Harmoniser les contenus et les conditions d'accès, depuis les diplômes de cavaliers.
- Prendre en compte les spécificités « poney / enfant » et « approche adultes » avec la création de formations dédiées.
- Conforter les qualifications spécialisées pour le tourisme équestre.

✓ Impulsons une dynamique de formation continue pendant toute la carrière des enseignants et des dirigeants.

- Consolider et harmoniser l'offre des Brevets Fédéraux d'Encadrement pour se perfectionner et se former tout au long de sa carrière.
- Étoffer une offre de formation financée, adaptée aux besoins des dirigeants et des enseignants, en lien avec les Comités régionaux d'équitation, la branche professionnelle et les opérateurs de compétences.
- Développer et valoriser la culture de la formation continue auprès des employeurs et des salariés, pour rendre nos métiers attractifs pour les nouvelles générations.

- Favoriser les convergences avec les autres métiers de la filière équine, et plus généralement avec les autres secteurs proches de nos activités.

✓ Menons des stratégies de développement et de fidélisation des cavaliers : des outils, des conseils et une vision prospective éprouvés, au service de nos activités.

- Identifier les attentes de la clientèle : savoir combler les envies de sport, mais aussi les autres demandes de relation et d'interaction avec les chevaux, ou de connaissances de la culture équestre.
- Fidéliser la clientèle avec des outils et des stratégies adaptés.
- Dédier des moyens spécifiques pour développer la pratique et les compétitions poney et club.
- Expérimenter des dispositifs pilotes en lien avec un réseau de clubs volontaires.

✓ Soutenons une approche viable et durable de l'équitation : à cheval en 2040 !

- Accompagner les dirigeants dans leur démarche entrepreneuriale pour qu'ils réussissent en développant un projet adapté à leur personnalité et à leurs aspirations, attractif pour leurs salariés.
- Accompagner et soutenir les dirigeants pour s'adapter aux changements sur les enjeux sociétaux : attentes vis-à-vis du bien-être animal, défis environnementaux et climatiques, notamment, en lien avec la filière.
- Définir l'établissement équestre de demain avec les scientifiques, les dirigeants et les entreprises du secteur, pour répondre aux besoins d'accueil et d'organisation de la pratique, de bien-être animal, de pénibilité et de sobriété énergétique en tenant compte des contraintes des sites.



ENSEMBLE, CONSTRUISONS UNE GOUVERNANCE MODERNE

✓ Adoptons une gouvernance adaptée aux réalités de notre Fédération et de notre époque.

- Choisir un président à temps plein, dévoué entièrement et exclusivement à sa fonction, sans conflit d'intérêt, disponible pour aller régulièrement dans les territoires au contact des adhérents et pour assurer une représentation constante auprès des pouvoirs publics.
- Miser sur un trio présidence / direction générale / direction technique pour mettre en oeuvre les décisions du Comité fédéral.
- Faire confiance à des élus compétents et formés, qui maîtrisent les enjeux de l'équitation et la connaissance de notre Fédération.
- Modifier nos statuts pour une évolution de l'adhésion et un droit de vote pour tous les adhérents.

✓ Construisons et partageons les projets fédéraux avec les adhérents.

- Exploiter l'intelligence collective pour construire un plan d'actions fédérales dans une perspective 2040.
- Généraliser la consultation des acteurs concernés sur les orientations majeures de la FFE.
- Expérimenter certains projets à l'échelon départemental ou régional avant de les adopter.
- Motiver l'engagement et la réflexion au sein de commissions et groupes de travail dont les travaux seront intégrés à la stratégie globale de la Fédération.

- Organiser des congrès à thème avec des objectifs pragmatiques proches des préoccupations des dirigeants.

✓ Impliquons davantage les Comités régionaux et départementaux.

- Intégrer régulièrement les présidents de CRE aux réflexions du Comité fédéral.
- Développer un accompagnement spécifique pour tous les acteurs en Corse et dans les territoires ultramarins. Les actions fédérales doivent y être adaptées pour prendre en compte les enjeux particuliers d'éloignement, de surcoûts, d'insularité...
- Animer la dynamique et le partage d'expériences entre comités départementaux au niveau régional et national.
- Accompagner les élus en leur proposant des formations adaptées à la gouvernance des Comités, en favorisant l'émergence de vocations.
- Assurer une présence régulière d'un représentant fédéral lors de travaux des instances régionales et/ou départementales.

✓ Donnons-nous les moyens d'une action éthique.

- Appliquer et renforcer le plan fédéral de lutte contre les violences sexistes et sexuelles en lien avec le Ministère des Sports et autres autorités compétentes.
- Poursuivre l'évolution des dispositifs fédéraux relatifs à la prévention des risques majeurs (probité, honorabilité, réputation...) au niveau national, régional et départemental en suivant les recommandations applicables aux fédérations sportives.
- Renforcer le rôle du Comité d'éthique et lui allouer les moyens nécessaires à son action.





ENSEMBLE, CONSOLIDONS LE LIEN AVEC LES TERRITOIRES

✓ Accompagnons les Comités régionaux et départementaux d'équitation et de tourisme équestre.

- Déployer le service FFE Territoires avec des moyens et des ressources supplémentaires pouvant être mutualisés sur certaines thématiques ou spécialités.
- Simplifier les obligations administratives et répétitives des Comités régionaux et départementaux.
- Confier davantage d'autonomie financière et décisionnelle, dans le cadre d'un plan d'accompagnement aux territoires pour s'adapter aux spécificités locales.
- Personnaliser les recherches de financements locaux, publics et privés, et accompagner les adhérents et les comités dans leurs démarches.

✓ Renforçons les liens avec les élus et les partenaires pour soutenir nos projets.

- Être présent régulièrement auprès des pouvoirs publics pour expliquer qui l'on est et ce que l'on fait.
- Développer des projets de proximité s'inscrivant dans les politiques publiques pour valoriser l'action des établissements équestres et de leurs dirigeants.
- Anticiper, prévenir et réagir, c'est-à-dire assurer une veille permanente des éventuelles difficultés qui pourraient menacer nos activités et trouver les relais nécessaires pour nous soutenir, sans attendre les périodes de crise.
- Favoriser les partenariats avec les entreprises pour l'innovation et la recherche.

✓ Valorisons notre patrimoine et rappelons notre place dans la ruralité.

- Représenter les activités équestres dans l'environnement agricole et rural sur le plan politique, institutionnel et syndical.
- Soutenir les initiatives locales en matière de tourisme équestre et d'itinérance à cheval.
- Participer aux côtés des partenaires du tourisme, de la culture et de l'environnement aux actions de promotion des territoires en mettant en avant les activités équestres.



DESSINONS LE TOURISME ÉQUESTRE DE DEMAIN

✓ En appui de l'action de Comités régionaux et départementaux de tourisme équestre confortés.

- Œuvrer auprès des collectivités, des aménageurs et gestionnaires d'espaces, et des autres sports de nature pour garantir l'accès à la nature.
- Accompagner les professionnels dans la structuration de leur offre vers de nouveaux publics, valoriser leurs savoir-faire et leurs spécificités.
- Consolider l'image du tourisme équestre autour d'une marque « Tourisme équestre en France » identifiée comme qualitative et durable.
- Miser sur une formation initiale et continue des professionnels adaptée aux besoins spécifiques des établissements de tourisme équestre.
- Développer la formation des cavaliers tant par les galops de pleine nature que par le biais des certificats de connaissance pour les cavaliers individuels ou isolés.
- Soutenir les associations de cavaliers et de meneurs dans leurs initiatives d'animation ou de création d'itinéraires équestres.
- S'inscrire activement dans la démarche touristique des territoires en développant des cheminements et un maillage d'hébergements.
- Faciliter l'accès aux itinéraires en communiquant sur l'ensemble des services proposés et miser sur les outils numériques et les grands événements pour en faire la promotion.
- Favoriser le partage d'expériences lors de rencontres du tourisme équestre qui peuvent être déclinées localement.
- Constituer un réseau facilitateur valorisant les bonnes pratiques, alertant sur les opportunités de financement, incitant à l'émergence d'actions collectives.



ENSEMBLE, RENFORÇONS LA PLACE DU CHEVAL DANS LA SOCIÉTÉ

✓ Imposons les enjeux équestres dans le débat public.

- Capitaliser sur l'image positive du cheval pour associer les activités équestres et celles autour du cheval à un maximum de politiques publiques.
- Revendiquer et protéger le caractère agricole des activités équestres sur le plan juridique, fiscal et social.
- Intervenir à tous les échelons de la société pour positionner le cheval et l'équitation sur les sujets en lien avec l'éducation, l'insertion, l'inclusion, le soin, le tourisme, l'environnement... du niveau local au niveau européen.
- Influencer la réglementation qui touche aux activités en lien avec le cheval dans le but de prévenir un excès réglementaire.
- Revendiquer la simplification des dispositifs administratifs existants.

✓ Poursuivons et renforçons la démarche fédérale « Cheval et Diversité ».

- Développer des outils concrets et proposer aux établissements un soutien à la mise en œuvre des activités de médiation équine, que ce soit pour des besoins de soin, d'activité physique, d'accompagnement psycho social, de développement personnel ou professionnel.
- Continuer à former les professionnels, enrichir et ouvrir le réseau pour positionner les activités

équestres comme levier d'accompagnement des personnes en situation de handicap, et de tous ceux pour qui la médiation avec les équidés peut être bénéfique dans leur parcours de vie, en toute sécurité.

- Positionner les établissements équestres comme des lieux de pratique interdisciplinaire en capacité d'accueillir et collaborer avec des professionnels de santé, de l'éducation et de la citoyenneté.
- Elargir les actions menées pour faire émerger à la Fédération un pôle « Responsabilité Sociale, citoyenne, sociétale et environnementale » qui ancre notre image dans toutes ces dimensions.
- Rendre chaque discipline accessible à tous de la pratique de loisirs à la compétition, en intégrant dans chaque règlement les spécificités liées au handicap.

✓ Partageons une communication ciblée et moderne.

- Analyser scientifiquement les attentes du grand public et de la population cavalière quant à leurs motivations et aux freins ressentis vis-à-vis du cheval et de la pratique de l'équitation.
- Décliner un plan stratégique de communication externe pour 4 ans, évolutif, avec des indicateurs de réussite, pour renforcer la place du cheval et le rôle des activités équestres auprès de la population.
- Communiquer de façon renforcée, avec des outils modernes, en direction des adhérents et des acteurs fédéraux : Comités régionaux et départementaux, dirigeants, enseignants, officiels de compétition, licenciés, partenaires...





PRENONS SOIN DE NOS ÉQUIDÉS

✔ Diffusons des connaissances scientifiques pour les intégrer à nos pratiques.

- Actualiser les programmes des Galops et des Savoirs Ethologiques de manière à inclure les récentes connaissances scientifiques en matière de comportement et de physiologie équine.
- Mettre à disposition des établissements équestres des outils pédagogiques clé-en-main pour animer des ateliers sur le comportement et le bien-être du cheval.
- Proposer un congrès annuel pour partager les connaissances, les expériences de gestion des équidés dans les clubs, de leur mise au travail à leur fin de carrière, ainsi que les opportunités de financement des évolutions souhaitées.
- Étoffer l'offre de formation continue à destination des dirigeants d'établissements équestres et enseignants d'équitation (travail à pied, biomécanique du cheval, pédagogie...).

✔ Impulsons la dynamique « les 3F* » pour tous les équidés de clubs.

- Inciter les clubs à s'inscrire dans la démarche de progrès initiée par la FFE via le développement de la Mention « bien-être animal », et augmenter progressivement et en concertation l'exigence de son cahier des charges.
- Développer des partenariats avec des prestataires proposant du conseil en aménagement et des équipements dans le but de répondre aux besoins fondamentaux des chevaux

*les 3F : besoins fondamentaux des chevaux résumés en anglais par « Friends, Forage, Freedom », c'est à dire des relations sociales avec d'autres chevaux, du foin à volonté et la liberté de mouvement.

✔ Faisons savoir à quel point les chevaux comptent à nos yeux pour ce qu'ils sont.

- Communiquer sur notre gestion constructive et pro active de l'enjeu du bien-être animal. Cette démarche est un long chemin, sur lequel nous progressons selon l'évolution des connaissances et les possibilités de chaque établissement équestre, mais le grand-public, les cavaliers et les pouvoirs publics doivent mesurer à quel point nous y sommes solennellement engagés.
- Promouvoir le rôle central que jouent les établissements équestres dans la formation du grand public à la détention responsable des équidés via la Capacité Détenteur d'Équidé, permettant la délivrance par équivalence du Certificat d'Engagement et de Connaissance, obligatoire pour tout détenteur d'équidé particulier depuis le 31 décembre 2022.

✔ Impliquons les acteurs de la compétition, vitrine de notre relation aux chevaux.

- Travailler sur un concept de communication qui pourrait être synthétisée en « Ride & Care » pour mettre en avant nos avancées tangibles.
- Renforcer la formation des officiels de compétition en matière de reconnaissance des indicateurs de mal-être chez le cheval monté et sensibiliser l'ensemble des acteurs à l'importance de la présence des commissaires au paddock pour garantir la bonne application des règlements sportifs, et donc le respect du bien-être animal en compétition.
- Sur la base des résultats de la recherche scientifique, actualiser régulièrement les règlements sportifs afin de prévenir le recours à des équipements et à des techniques d'entraînement qui pourraient nuire au bien-être du cheval.
- Conforter et soutenir le Fonds de dotation de la FFE EquiAction dans sa recherche de mécènes pour porter des projets innovants en matière de bien-être animal, de médiation équine ou d'éducation.



ENSEMBLE, TRANSFORMONS L'ESSAI DE NOS SPORTS ÉQUESTRES

✔ Simplifions les règlements et développons la qualité de la compétition poneys et clubs.

- Simplifier les règlements dans le respect des diversités, des objectifs pédagogiques et du bien-être animal.
- Préserver et mieux identifier une compétition destinée aux établissements équestres, leurs cavaliers et leur cavalerie.
- Mieux former et valoriser les organisateurs et les officiels de compétition.
- Identifier des circuits de proximité qui participent à l'amélioration des installations et à la promotion de l'équitation.

✔ Relançons une dynamique pour la compétition Amateurs et Pro.

- Amorcer une évolution de l'organisation de la compétition, prenant en compte les modes de consommation des différents publics et les contraintes des organisateurs en réinterrogeant le financement de la compétition.
- Poursuivre les travaux engagés de rénovation et de convergence des systèmes informatiques fédéraux en favorisant les échanges avec les applications externes.
- Expérimenter de nouveaux dispositifs pour mieux construire les calendriers, faire évoluer la licence de compétition, et prendre en compte l'indice de performance en CSO.
- Proposer un championnat de France Amateur sur sélection dans les disciplines olympiques sur des sites différents, valorisant les sites labellisés et accompagnant de nouvelles organisations.
- Préserver des circuits fédéraux nationaux et régionaux lisibles et cohérents pour accompagner l'émergence de talents et soutenir les organisateurs dans leurs investissements, et plus spécifiquement en Concours complet.

✔ Confortons les acquis dans l'excellence sportive et cherchons la qualification dans les quatre disciplines pour Los Angeles 2028.

- Valoriser et exploiter l'expérience de la préparation de Paris 2024 dans l'expertise, l'accompagnement, les soins vétérinaires, l'utilisation de nouvelles technologies... au service de la performance et de l'éthique.
- Créer « Plan Coachs 2032 » : un parcours de formation structuré préparant au rôle d'entraîneur « Haute Performance » pour optimiser le potentiel de coachs identifiés et préparer l'encadrement de l'élite de demain.
- Accompagner avec la Direction technique nationale l'organisation d'une équipe fédérale d'encadrement technique, tournée vers des compétences spécifiques, avec un focus sur la détection et l'accompagnement des cavaliers.
- Créer les synergies au sein de la filière équestre au service de l'excellence sportive en rassemblant cavaliers, éleveurs, propriétaires, entraîneurs, investisseurs au sein d'un même contrat d'objectifs de performances.

✔ Valorisons les savoir-faire des acteurs français.

- Accompagner et valoriser les organisations nationales à travers le label « sites d'excellence de compétition », et internationales en leur permettant d'accueillir dans les meilleures conditions les grandes échéances de notre sport.
- Valoriser, former et accompagner les officiels de compétition en faisant mieux connaître leur mission, en soutenant leur progression et en supervisant la gestion des conflits.
- Favoriser le rapprochement entre la filière de l'élevage, la SHF et les cavaliers pour préparer la relève des équipes de France tout en valorisant la génétique française.
- Accroître la place et l'influence de la France dans les instances équestres internationales, et notamment la FEI, au niveau de la gouvernance et des commissions.





LE PARC ÉQUESTRE : UN OUTIL, UN PATRIMOINE ET UNE RESSOURCE

✔ À quoi sert-il ?

- Créé pour l'accueil des championnats de France poneys en 1994, le Parc équestre fédéral est devenu un outil clé de l'organisation fédérale. Siège de la FFE, lieu de travail de ses salariés et d'accueil de très nombreux acteurs fédéraux, il est à même de réunir les adhérents, leurs cavaliers et les événements fédéraux dans des conditions qui s'améliorent d'année en année.
- C'est le lieu d'organisation de nombreuses activités fédérales, de stages clubs, de compétitions, de formations, de séminaires... C'est le seul endroit en France en capacité d'accueillir les championnats de France des clubs et poneys. Il est le point de rencontre des différentes disciplines, des différents acteurs de l'équitation et de nombreux événements qui font vibrer la famille du cheval.
- C'est un outil de communication et de rayonnement pour le cheval en général et l'équitation en particulier. Il donne une visibilité nationale unique à l'envergure de nos activités, bien au-delà du monde du cheval.

✔ Une ressource fédérale à optimiser

- Poursuivre la stratégie de diversification des activités annexes commercialisées hors monde du cheval, pour générer des ressources complémentaires qui contribuent à son financement. Ce développement profite aux adhérents de la FFE, avec un objectif à terme d'autofinancement.
- Faire évoluer les équipements, comme depuis 30 ans, pour répondre aux besoins de demain, en anticipant un plan de travaux partagé et raisonné.
- Continuer d'en faire l'outil fédéral au service de tous les dirigeants et des cavaliers.

LA FÉDÉ DE DEMAIN

ENSEMBLE, FORTS DE NOTRE
EXPÉRIENCE, TOURNÉS VERS DEMAIN.

